

دليل تدريبى









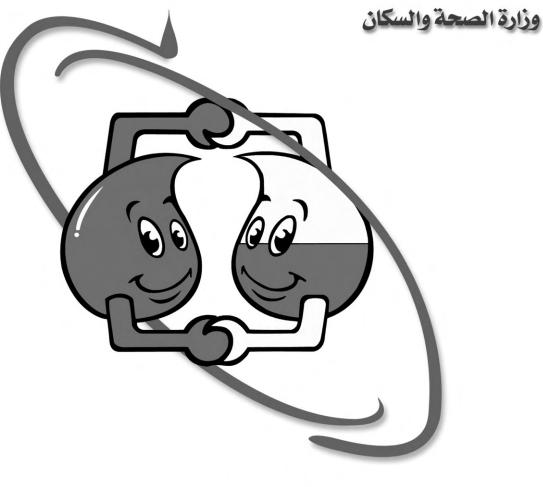
In July 2011, FHI became FHI 360.



FHI 360 is a nonprofit human development organization dedicated to improving lives in lasting ways by advancing integrated, locally driven solutions. Our staff includes experts in health, education, nutrition, environment, economic development, civil society, gender, youth, research and technology – creating a unique mix of capabilities to address today's interrelated development challenges. FHI 360 serves more than 60 countries, all 50 U.S. states and all U.S. territories.

Visit us at www.fhi360.org.





دليل تدريبى









إعداد : مرك زخدم ات التنمي ٤ شارع أحمد باشا - مبنى سيتى بنك، جاردن سيتى ، القاهرة جمهورية مصر العربية تليفون : ٥٩٥٧٥٩ - ٢٠٢ + فاكس : ٧٩٤٧٢٧ - ٢٠٢ + رقم الإيداع : ٢٠٠٣ / ١٧٩٨٣ حقوق الطبع محفوظة لوزارة الصحة والسكان والهيئة الدولية لصحة الأسرة

شکر و عرفان

يتقدم العاملون في خدمات نقل الدم القومية بجمهورية مصر العربية بأسمى آيات الشكر و العرفان إلى

> الأستاذ الدكتور / محمد عوض تاج الدين وزير الصحة و السكان

لرعاية سيادته لخدمات نقل الدم في مصر و تبنيه لجهود التطوير من أجل تحقيق الأمان الكامل للدم.

كما نتوجه بالشكر لهيئة المعونة الأمريكية (USAID) والهيئة الدولية لصحة الأسرة (FHI) على المساندة الفعالة و الدعم المادي و الفني لبرنامج جذب و استقطاب المتبرع من أجل رفع كفاءة فرق جمع الدم في مجال التعامل مع المتبرع.

آملين أن يكون هذا الدليل عوناً صادقاً لجميع المدربين في مجال الإتصال مع الجمهور بالنسبة لخدمات نقل الدم.

أ.د./ سلوى يوسف مستشار وزير الصحة والسكان لشئون الدم ورئيس مجموعة العمل فريق العمل الذى أشرف على إنتاج المادة التدريبية والدليل التدريبي وتدريب المدربين في مجال الإتصال الفعّال مع جمهور المتبرعين :

- د. / چورچيت جمال زكي مدير البرنامج القومي للمتبرع
- د. / مرفت فؤاد دوس مدير البرنامج القومي للإستخدام الأمثل للدم
 - •د. / محمد علي حسن مدير قسم البيانات الإحصائية
 - تحت إشراف :
 - د. / حلمي صلاح الدين مدير عام الإدارة العامة لشئون الدم ومشتقاته
 - •د. / فاتن محمد مفتاح مد
 - مدير عام مراكز تطوير خدمات الدم

تمهيـد

صُمم هذا الدليل ليقدم بعض من النماذج الإرشادية لعمل جلسات تدريبية ، وهو يهدف إلى التعلم المستمر والبناء على خبرات الآخرين.

إنه ليس وصفة سحرية ولكن أداة مساعدة للمدربين .. يترك مساحة من الإضافة والابتكار بما يتلاءم مع المُستهدَفين. إذ أن البرنامج التدريبي لا يعود مثيراً للإهتمام عندما يكف عن النمو والتطور. المحتويات







مقدمــــة

إن توفير الدم الآمن لكل مريض هو الهدف الأسمى الذى نسعى إليه جميعاً ولذلك لزم التركيز على وجود قاعدة من المتبرعين الطوعيين المنتظمين لتوفير الإحتياجات من الدم الآمن.

ترتب على ذلك ضرورة تدريب العاملين ببنوك الدم على مهارات التواصل والإتصال بينهم وبين أفراد المجتمع لتحفيزهم على التبرع بالدم وإنتاج دليل عن الأسئلة الشائعة التى تواجه فريق بنك الدم وكيف أن تكون هناك إجابة موحدة لكل سؤال من كل أعضاء الفريق.

تم إنتاج الدليل بإسم (نحو دم آمن)

محتويات الدليل :

- مهارات الإتصال والتواصل وذلك لضمان الوصول إلى مقدرة تحفيز
 المواطنين لجعلهم متبرعين طوعيين منتظمين.
- الحدوته : وهو الجزء الذى يقصه فريق بنك الدم على المتبرع سواء كان
 فى حملة للتبرع بالدم أو شخص متقدم للتبرع بمركز لنقل الدم.
- الأسئلة والاستفسارات وقسمت للتسهيل إلى أسئلة واستفسارات خاصة ب:

لماذا أتبرع قبل التبرع أثناء التبرع بعد التبرع تحاليل الدم التعامل مع الدم (إدارة الدم) صرف الدم

روعي في الكتاب تناول الاسئلة الأكثر شيوعاً، أيضاً أن يكون حجم الدليل ملائماً لوضعه في جيب البالطو الذي يرتديه فريق بنك الدم . وموضوع الاتصال الفعال كمحتوى تدريبى مستقل يمكن أن يتم مناقشته على مدار ثلاثة أو خمسة أيام أو أكثر حسب كيفية تناول الموضوعات والتعمق فيها وكذلك الأساليب التدريبية المستخدمة، بالإضافة إلى ذلك ، يجب الأخذ فى الاعتبار مهارة المدربين فى إدارة الجلسات التدريبية واستخدام الوسائل المعينة.

روعى أن يكون البرنامج التدريبى مقسم على ١٤ جلسة تدريبية ومدة كل جلسة تدريبية ٩٠ دقيقة تقريباً قابلة للزيادة حسب المناقشات.

كل جلسة تدريبية صُممت على أن تحتوى على موضوع أو موضوعين على أقصى تقدير ومن أهم الموضوعات : عناصر الاتصال / عوائق الاتصال / الإنصات / أنماط الشخصيات / الإقناع / فريق العمل.

ويحتوى هذا الجزء على خطط الجلسات التدريبية كنموذج استرشادى قد يأخذ به المدربون المنفذون لهذا الموضوع أو قد تمكنهم خبرتهم من الإضافة إليه أو الحذف منه. تم ترتيب هذا الدليل بوضع الجلسة التدريبية يليها النُبذة التدريبية الخاصة بها ومجموعة من الشفافيات التى تساعد المدربين فى توصيل المعلومات حسب الاحتياج إليها، بالإضافة إلى التطبيقات العملية والاختبارات القبلية والبعدية.

رجاء قراءة النُبذة التدريبية جيداً قبل الجلسة كإرشادات للمدرب وأن تصور النبذات بعدد المتدربين.





اليوم: الأول

الجلسة : الأولى

الوقت: ١٢٠ ق

تقديم وتعارف

أهداف الجلسة :

بنهاية الجلسة التدريبية سيتمكن المشاركون من :

- عمل التعارف
- عرض التوقعات من المشاركين فى الدورة التدريبية

الأفكار الرئيسية :

- التعرف على المشاركين وتوقعاتهم.
- هدف الدورة التدريبية والجدول التدريبي.
 - تكوين مجموعات التخليص والتقييم.

دليل الجلسة :

ē	الأسلوب التدريبي	الخطوات	عناصرالجلسة
٥	تقــــديم	يقوم المدرب بتقديم سريع لنفسه.	• الإفتتاح
		ويعلق المدرب أنه قبل أن نبدأ الدورة لابد وأن	
		نتعارف على بعضنا البعض.	
٥٥	تعارف زوجي	ثم يوزع المدرب كروت التعارف على	• التعارف
		المشاركين/ات (أظرف بداخلها نصف مثال)	
		ويطلب من كل شــخص أن يفـتح الظرف	
		ويبحث عن مكمل له مع باقي الأشخاص، ثم	
		يطلب من كل إثنين معهم المثل الجلوس بجوار	
	**	بعضهما ومناقشة النقاط التالية:	

ق	الأسلوب التدريبي	الخطوات	عناصرالجلسة
		الإسم ثلاثى – سنوات الخبرة – التخصص – الموقع أو الوظيفة التى يشغلها – حدث سعيد حدث له فى هذا العام، معلومة شخصية عنه ثم يطلب من كل شخص أن يقدم زميله. يجمع المدرب الآخر عدد سنوات الخبرة ويبلغها للمدرب الرئيسى. يعلق المدرب على أن جملة سنوات الخبرة لدى هذه الحجرة هى من السنوات ومعناها أننا كلنا سنتعلم معاً وهذا يزيد من الخبرات وثقاف تنا. ويشجع على تبادل	• التعارف
١٠	عــصف ذهنی	يسأل المدرب المشاركين عن توقعاتهم لدورة تدريبية بعنوان مهارات الإتصال الفعال. ماهى التوقعات يدون المدرب الإجابات على اللوحة ثم يجمع الأفكار المتقاربة معاً.	 توقعات المشاركين
١.		يوزع المدرب الأهداف على كل شــخص ثم يقـرأها المدرب بصـوت عـالٍ ونربط بين التوقعات وهدف الدورة.	• هــــدف الورشــــة
٥		يتم توزيع الجدول التدريبى على المشاركين ويتم قراءته وتحديد ساعات العمل والسؤال عن أنسب موعد لبدء الجلسة الأولى ويفضل أن تكون بين ٢٠. ٨-٩ ص.	 الجـــدول التـدريبى
°		يعلق المدرب بأنه قبل بدء الدورة التدريبية لابد وأن يكون هناك عقد بين الطرفين هذا	• عــقــد التـدريب

ق	الأسلوب التدريبي	الخطــــوات	عناصرالجلسة
		العقد هو ملزم ولكن بطريقة أدبية، ثم يبدأ فى السؤال حول محتويات العقد مثل التدخين أثناء الراحات – الحوار الإيجابى – غلق الهاتف – إحترام الرأى الأخر. ويعلق المدرب عقد التدريب فى مكان واضح. يمكن من وقت لآخر التذكرة به عند حدوث خلل لأحد البنود.	• عـــةــد التــدريب
۲.	مشاركة ورسم جدول على اللوحة الورقية	لضمان مشاركة كل المشاركين يشرح المدرب أهمية الإشتراك الجماعى فى عمل التلخيص والتقييم. يرسم المدرب جدول على اللوحة البيضاء ليتم تدوين المتطوعين لعمل مجموعات تلخيص وتقييم. ويشرح بأن دور كل مجموعات تلخيص وتقييم. ويشرح بأن دور محوالى ٥ ق قبل بدء اليوم التدريبي. حوالى ٥ ق قبل بدء اليوم التدريب يعتمد فى الأساس على المشاركة الإيجابية بين الطرفين (المدرب والمشاركين) ولأننا سنبنى على خبرات بعضنا البعض.	 مجموعات تلخيص وتقييم
١.	محاضرة قصيرة	قـبل توزيعـه يوضح المدرب أنه لابد من التـعـرف على المعلومـات التى لدى كل منا وكذلك تحديد إحتياجاته والتى بناءً عليها سيتم إطالة أو تقـصيـر الجلسـات تبعـاً للإحتياجات التدريبية. وأن ما سنوزعه هو ليس إختباراً بالمعنى الحرفى ولكن هو تحديد للاحتياجات التدريبية لدى كل منا، ثم يوزع المدرب الإختبار القبلى.	• الإختبار القبلى

المعينات التدريبية - أظرف بها كروت للتعارف - لوحات ورقية – أقلام المرفقات ١- هدف الدورة التدريبية ٢- الجدول التدريبي التطبيقات العملية ، الإختبار القبلى

هدفالدورةالتدريبية

بنهاية الدورة التدريبية

سيتمكن المشاركون من اكتساب

بعض المهارات اللازمة

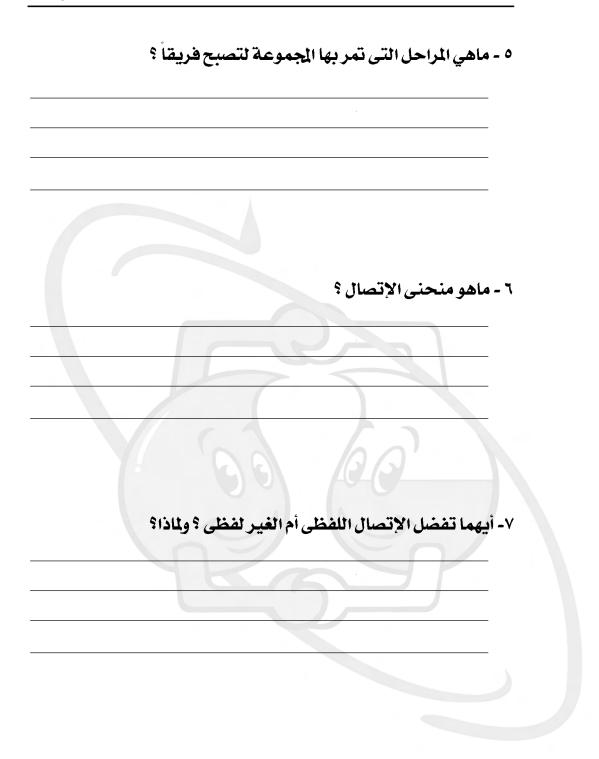
لعملية الإتصال الفعال

نموذج للجدول التدريبي

الجلسة الثالثة	الجلسة الثانية	الجلسـة الأولى	اليسوم
■ الإتصـال	■ الإتصـال	■ التعارف	الأول
■ الإنصات		■ إختبار قبلی	
		■ توزيع المجموعات	
		■ عقد التدريب	
■ القيادة	■ العمل في فريق	■ تعلم الكب_ار	الثانى
■ المشـورة	■ أنماط الشخصيات	■ الإقنـــاع	الثالث
■ دائرة الخوف والتوتر	■ فن توجيه الأسئلة	■ مهارات العرض والتقديم	الرابع
	 الجلسة الختامية 	الوسائل التعليمية المعينة	الخامس
	 إختبار بعدى 		
	■ تقييم نهائى		

الإختبارالقبلى

٤ - ماهي عناصر الإتصال الفعال ؟







عناصر الإتصال الفعال أهداف الجلسة : بنهاية الجلسة التدريبية سيتمكن المشاركون من: • تعريف الإتصال • التعرف على عناصر دائرة الإتصال الأفكار الرئيسية : عملية الإتصال تتم بين طرفين أحدهما مرسل والآخر مستقبل وتتكون دائرة الاتصال الفعال من عدة عناصر هي : المرسل / المُستقبل / الرسالة / التغذية المرتدة / المناخ المحيط بعملية الاتصال / قنوات الاتصال / أثر عملية الإتصال . ومن المهم جداً التذكير بأن كلا من المرسل والستقبل يتبادلان الأدوار، لكي تتم عملية الاتصال بفاعلية، ويكون لها أثر فعال. ووضوح الرسالة من الأشياء الهامة لنجاح عملية الاتصال فكلما كانت الرسالة واضحة وبسيطة كلما كان أثر عملية الإتصال أكثر فاعلية.

دليل الجلسة :

ق	الأسلوب التدريبي	الخطوات	عناصرالجلسة
٥	عــصف ذهنی	يطرح المدرب كلمـة الإتصـال ويطلب من المشـاركين أن يذكـروا مـرادفـاً لهـا ويدون الإجـابات علي السـبـورة. ثم يجـمع من مجموعة الجمل عبارات ويعيد صياغة معنى للاتصال ويلخصها.	• مـــعنى الإتصــال
0	مناقـــشــة كارت ملون عليه كلمــة المرسل	ثم يعرض معنى كلمة الاتصال : هو عملية تواصل بين طرفين أحدهما يريد توصيل معلومة للآخر، لذا يمكن تسميته (المرسل). من هو المرسل: المدرب /المدرس / محاضر/ فريق بنك الدم.	• عناصر الإتصال المرسل

اليــوم: الأول الجلسية: الثانية / الثالثة اليوقيت: ١٢٠ق

ē	الأسلوب التدريبي	الخطوات	عناصر الجلسة
٥	مناقشة	والطرف الآخر الذي يستمع للمعلومة أو	• المستقبل
	كمارت ملون	القصة أو الخبرة اي الجهة اللتى تستقبل	
	عليــه كلمـــة	المعلومة يمكن تسميته (المُستقبل)	
	المستقبل	من هو المستقبل : المتدرب / الطالب /	
		المستمع /المتقدم للتبرع بالدم	
		المستول عن مكان الحملة	
		مدير شركة، مسئول العلاقات العامة	
		شخصية مؤثرة في المجتمع يتبنى القضية	
		ويقنع بها أفراد مجتمعه .	
		المستقبل يمكن أن يكون فرد واحد أو عدة	
		أفراد.	
		المستقبل جهة تستقبل المعلومة، تستجيب لها	
		إذا كانت ملائمة	
		وهذه العملية تحكمها عوامل متعددة.	
		(لابد وأن يجمع المدرب بعض من كلمات	
	S	المشاركين ويعيد صياغتها).	
١.		عندما أتحدث مع المتقدمين للتبرع ماهو	• الهـــدف
	كـــارت ملون	هدف كلامي:	
	عليــه كلمــة	أقنعهم بالتبرع	
	الهــــدف	استقطاب متبرع طوعى منتظم	
		توفير دم آمن لمحتاجيه	
		إذن لابد من وجود هدف لأستطيع ترجمته	
		إلي رسالة	
١٠		الرسالة: وهي المعلومة القصة أو الخبرة	• الرسالة
		التي يقولها المرسل للمستقبل	
	كـــارت ملون	يمكن أن يطرح المدرب مثالاً إذا أراد شخص	
	عليــه كلمـــة	أن يتصل بشخص أخر تليفونياً ومن هذا	
	الـرســـالـة	المثال يستخرج مع المشاركين عنصر الرسالة	

ق	الأسلوب التدريبي	الخطوات	عناصر الجلسة
١.		سوف نتحدث عن الرسالة بالتفصيل: ينوه المدرب أن لدينا مساعدات ستة هي:	
	كروت ملونة على كل كرارت واحردة من أدوات الإستفهام مرين مرين	من، لمن ، ماذا، متى، أين ، كيف. يبدأ المدرب بلصق كل مساعد على حدة ثم يبدأ المناقشة. مــن ؟ من يقول الرسالة: فريق بنك الدم لازم أفكر لمن ستقال هذه الرسالة ؟ المناخ المناخ مستقال هذه الرسالة المنا	
	أيــــن كــــيف مـــاذا مناقـشـة	بالرغم أن الهـدف مـوحـد إلا أن الرسـالة تختلف حسب المستقبل هناك عـوامل خـاصـة بالمسـتقـبل (السن . التعليم . المهنة . الثقافة). مـاذا ؟ الرسالة لدينا سُميت بالحدوتة: وهى الرسالة التى أقولها للشخص المتقدم للتبرع أو لمجموعة متقدمة للتبرع مثلما فى حملة للتبرع بالدم (كلمة قبل التبرع)	
	عــصف ذهنى	تفتكروا التمهيد اللي باقدمه للمتقدم للتبرع ماذا يشمل : أهمية التبرع بالدم مشورة قبل التبرع عناية أثناء التبرع نصائح بعد التبرع لو كان مريضاً سينسحب أهمية المتبرع الطوعى المنتظم	

_

ق	الأسلوب التدريبي	الخطوات	عناصر الجلسة
	عـصف ذهنى	كيـف؟ ما هى مميزات الرسالة الناجحة:- مختصرة معلومات عملية وافية . بسيطة مؤثرة واضحة ولا تحتمل التأويل أين ؟ لو كـانت الحـملة في جـامع أو كنيسة من المكن أن يصبح مدخل الرسالة مدخلاً دينيأ من أهمية التبرع بالدم. عن أهمية التبرع بالدم. متى ؟ متى ؟ متى ؟ متي ي الموعد . المدة وتشمل نقطتين الموعد . المدة الموعد . الموعد المتابع موعد الحـملة مناسباً لابد من إختيار مـوعد الحـملة مناسباً لابد من إختيار مـوعد الحـملة مناسباً لابد من إختيار مـوعد الحـملة مناسباً يطلب الدرب إعطاء أمـثلة لمواعيـد غيـر مناسبة موعد الميزانية بالنسبة لشركة موعد الميزانية بالنسبة للطلبة الـدة : الـدة : الـدة : بدء اللقاء مع المتقدم للتبرع بالدم إلي نهاية بدء اللقاء مع المتقدم للتبرع بالدم إلي نهاية إجراءات التبرع وكيف أن تكون الرسالة في إضاعة الوقت.	
٣٠	تمرین تعلیمی مناقشة	يطرح المدرب تمرين تعليمي: (منى كلمت صديقتها هدي في التليفون وقالت لها إني سأمر عليك لنذهب لنشترى ملابس العيد) يسأل المدرب من المرسل ؟ من المُستقبل؟ ما هى الرسالة؟	• وسييلة الإتصال

ē	الأسلوب التدريبي	الخطوات	عناصر الجلسة
		إذن التليفون ماذا نعتبره؟	
		التليفون يسمى بوسيلة الإتصال أي الطريقة	
		المستخدمة لنقل المعلومة	
	عـصف ذهنى	يوزع المدرب عدد ٢ كارت علي كل مشارك	0
	بالكروت	لكتابة واحدة من وسائل الإتصال على كل	
		كارت يشرح المدرب للمشاركين قواعد	
		العصف الذهني بالكروت وهي:	
		• الكتــابة لابد أن تكون بالقلم الملون	
		المخصص للكتابة علي الكروت	
		• الكتابة تكون أفقية	
		• كل كارت يحتوى على فكرة واحدة	
		• عـدد الكلمـات بالكارت لا تزيد عن ثلاثة	
		كلمات و	
		يجمع المدرب الكروت ثم يتم تصنيفها إلي	
		وسائل:	
	كارت ملون	شفهية – مكتوبة – مرئية – مرئية مسموعة	
	عليــه كلمــة	ثم يضع المدرب الكارت الملون الخاص بوسيلة	
	وسيلة الإتصال	الإتصال داخل دائرة الإتصال	
۱.	مناقشة	يسأل المدرب سؤالا: إذا إستمريت أنا في	• التغذية
		الحديث بدون أن تكون هناك إستجابة من	المسرتسدة
		أحد منكم هذا دليل على ماذا ؟	
	ك_ارت ملون	يستنتج المدرب من الإجابات أنه لابد من	
	عليـــه كلمـــة	وجود تغذية مرتدة من المستقبل لتظل دائرة	
	التغدية المرتدة	الإتصال مكتملة وأن المرسل لايظل مرسلا	
		طول الوقت والمستقبل أيضاً لا يظل مستقبلاً	
		طول الوقت	
		التغذية المرتدة هي رد فعل المُستقبِل الذي	0
		يبين مدى أهمية الرسالة أو المعلومة.)	
\smile			

ق	الأسلوب التدريبي	الخطوات	عناصر الجلسة
		الإستجابة قد تكون- سؤال ـ إجابة ـ مشاعر (خوف ـ قلق ـ اقتناع) - فعل يقلب المدرب كارت المرسل (علي الوجه الآخر يوضع كلمة الطرف الأول) وكارت المستقبل (على الوجـه الآخـر يوضع كلمـة الطرف الثانى) ثم نعلق عليه (يتم شرح كلمة تبادل بين الطرفين بمعني انك لست مرسـلاً فقط أو مُستقبلاً ولكن تلعب الدورين). يؤكد المدرب أنه لابد من الإستـماع الجيد لأسئلة المتبرع وتخوفاته وشكوكه ومحاولة الرد علي كل استفساراته وإيماءاته وإشاراته التى توضح تفهمه للرسالة من عدمه وذلك من خلال التغذية المرتدة	
۲.	كـــارت ملون عليه كلمة المناخ العــــــــــــــــــــــــــــــــــــ	هو عامل هام جداً لإنجاح عملية الإتصال حيث يشمل على: المكان – الزمان: فإذا كان المكان ضوضاء – أو بارد جداً أو حار جداً وكذلك إذا كان الوقت غير مناسب فإن عملية الاتصال هنا لا تنجح. الحفاظ على الخصوصية والسرية: يطرح المدرب سؤالاً: للتبرع وقال لي أنا عندي وجاء لي شخص متقدم أخبرت أنا زميلى بصوت عالى على فكرة يادكتور، الباشمهندس فلان عنده فيروس C ما أثر ذلك؟	• المناخ العام
	مناقشة	هل التأثيرسيحدث على المهندس ده فقط أم	

ق	الأسلوب التدريبي	الخطوات	عناصر الجلسة
	عــصف ذهنی	ثم يعصف المدرب ذهن المشاركين عن: • الأشياء التى تحافظ على الخصوصية • مخاطر عدم الخصوصية • إيجابيات الخصوصية.	
١,		المظهر العام: أهمية نظافة البالطو. ملائمة ملابس أعضاء الفريق لمكان الحملة	
٥	كـــارت ملون عليه كلمة الأثر مناقــشــة	من المهم جداً أن تقيس أثر رسالتك ،يطرح المدرب تســـاؤل مــا هـو أثر رســالتنا علي المجتمع ويجمع التعليقات.	•الأثـــر
		نراجع عناصر الإتصال وهي: المرسل – المُستقبل – الرسالة – التغذية المرتدة – المناخ العام– الأثر – قناة الإتصال.	• مراجعة عناصر دائرة الإتصال

المعينات التدريبية

- عناصر الإتصال المكتوبة على الكروت الكرتون ولاصق.

المرفقات

النبيذات:

• مهارات الإتصال الفعال